



ŘEŠENÍ FYZICKÝCH INVENTUR

Případová studie: Dodavatelský řetězec – Tesco Potravinový maloobchod

Tesco, nadnárodní maloobchod s potravinami působící na více než 6500 místech po celém světě, vyhledalo pomoc u RGIS

ŘEŠENÍ FYZICKÝCH INVENTUR

Případová studie: Dodavatelský řetězec – Tesco
Potravinový maloobchod

Tesco, nadnárodní maloobchod s potravinami působící na více než 6500 místech po celém světě, vyhledalo pomoc u RGIS kvůli posouzení, identifikaci a opravení chyb ve vybraných odděleních v rámci jejich dodavatelského řetězce. Cílem tohoto projektu bylo obnovit skladovou evidenci vedenou v místech vychystávání, což vedlo ke zlepšení dostupnosti zásob a přesnosti vychystávání, dále k maximalizaci spokojenosti zákazníka a podporu prodeje.

POŽADAVEK

- Dodání nákladově efektivního, cíleného inventurního programu zaměřeného na obnovu skladové evidence, bez omezení provozu distribučního centra nebo zákaznického centra
- Zlepšit přesnost inventury, navýšit dostupnost zboží pro vychystávání, a také zajistit dostupnost správného zboží na správných místech
- Obchodní náhled na prodejní výkonnost produktu
- Identifikovat ztráty a sestavit plán na minimalizaci dalších ztrát

ŘEŠENÍ

Společnost RGIS spolupracovala na vytvoření robustního operačního plánu dodávek, který vyžadoval souhlas a schválení několika zúčastněných stran. RGIS byl schopen:

- Poskytnout specializovaný hlavní management a pracovníky na podporu projektu
- Shromáždit více než 80 vyškolených pracovníků k provedení celkové opravny inventury na pěti samostatných pracovištích
- Využít informace v reálném čase, zkontrolovat, opravit a aktualizovat skladovou evidenci bez ovlivnění požadavku na stálý průběh vychystávání
- Porovnat fyzický stav zboží se systémovými údaji o množství, identifikovat a eliminovat ztráty
- Zjistit, jak navýšit dostupnost rychle prodávaného zboží v rámci primárního umístění, zredukovat potřebu vychystávání z rezervních pozic, zkrátit prostoje a zlepšit efektivitu distribučního centra

VÝSLEDEK

Prostřednictvím proaktivního partnerského přístupu RGIS pomohl s dosažením:

- Zlepšení plnění objednávek a efektivitu vychystávání a vyřešení problémů s vyprodáním zásob
- Vyšší přesnost skladové evidence, nižší odpisy skladových zásob, uspořádanější místa vychystávání, což vedlo ke snížení plýtvání a ztrát
- Reálný doklad o doručení a správě místa
- Vynikající provozní přesnost s kontrolou přesnosti >99%

RGIS dokázalo posoudit, identifikovat a opravit problémy ve vybraných odděleních v rámci dodavatelského řetězce zákazníka, což následně zlepšilo dostupnost zásob, přesnost vychystávání, maximalizovalo zákaznickou spokojenost a podpořilo prodej



© 2021 RGIS. Všechna práva vyhrazena.
RGIS_CS_0007_01

80+


Zlepšení plnění
a účinnosti


Plýtvání a ztráty


Důkladnost
přes
99%

KONTAKTUJTE **RGIS** JEŠTĚ DNES A ZJISTĚTE, **JAK VÁM MŮŽEME POMOCI**