



# FINANČNÍ INVENTURA VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ

**Případová studie:** Výroba – Chemické tmely

Výrobce chemických tmelů potřeboval finanční inventuru pěti zařízeních v pěti státech ve stejný den, aniž by musel během týdne zastavovat provoz

# FINANČNÍ INVENTURA VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ

## Případová studie: Výroba – Chemické tmely

Výrobce speciálních chemických tmelů založený v roce 1937 požádal RGIS o pomoc. Od těchto počátků pokračoval výrobce v růstu díky rozšiřování nabídky chemických a mechanických produktů, aby podpořil živnostníky v jejich práci.

### POŽADAVEK

Výrobce chemických tmelů potřeboval řešení pro finanční inventuru pěti zařízení v pěti státech ve stejný den, aniž by musel během týdne zastavovat provoz, aby mohl pokračovat v nákupu dalších zařízení. Výrobce požádal RGIS, aby poskytl následující:

- Celostátní pokrytí, aby byl RGIS schopen pokrýt všech pět států
- Spočítat všech pět zařízení v krátkém časovém úseku dvou týdnů a ve stejný čas
- Identifikovat rozdíly
- Každé zařízení musí být v rozmezí 1,6 % z celkového inventurního souboru skladových zásob

### ŘEŠENÍ

Výrobce chemických tmelů ve spolupráci s RGIS uskutečnil projekt finanční inventury výrobních zařízení, což vedlo k zajištění následujícího:

- Naplánování týmu skládajícího se ze 400 zkušených auditorů RGIS, kteří úzce spolupracovali s týmem zákazníka
- Kvůli krátkému časovému úseku, který byl stanoven k dokončení inventury, zajistilo RGIS pronájem nůžkových zvedáků, školení a certifikaci pro více než 70 členů týmu RGIS
- Identifikace problémů s označením, což způsobovalo další rozdíly
- Spočítání jak SKU (skladová udržovací jednotka), tak i množství
- Zadání a analýzy veškerých dat, aby byla možnost opravy rozdílů
- Zajištění toho, že nebyla žádná paleta vynechána, protože palety byly zkontrolovány dvakrát

### VÝSLEDEK

Výrobce chemických tmelů našel díky společnosti RGIS řešení projektu finanční inventury výrobních zařízení, přičemž bylo dosaženo následujících výsledků:

- Stanovení procesů v zařízeních, o kterých kupující nevěděli:
  - Problémy s označením, výrobou a zákaznickým servisem, například zákazník nedostal správnou součástku
  - Systémový problém, kde inventovaná suma byla za produkt ve výrobě, přičemž byla stejná jako inventovaná suma za surový materiál, kde se nepočítala cena práce
  - Nedostatečný systém označování a procesy odkládající inventuru
- Zjištění, že se označení pomocí SKU ve výrobní oblasti neshodovalo
- 10 % produktů nebylo zavedeno v systému – jakmile se položka přesunula ze skladu do výroby, bylo změněno její jméno a byla vrácena do skladu s jiným jménem
- 30 % produktů bylo označeno jiným čárovým kódem, než udával popis
- 15 % skladu mělo zaměněné SKU a pozice
- Bylo zjištěno navýšení skladové zásoby přibližně o 1,1 % na 20 milionů dolarů
- Byla nalezena inventura stará šest let, kterou měl prodávající zanesenou v systému, ale kupující o ní nevěděl

Díky spolupráci se společností RGIS byl schopen výrobce chemických tmelů dosáhnout do 1,6 % skladových zásob z celkového inventurního souboru napříč všemi pěti státy v krátkém časovém úseku dvou týdnů



© 2021 RGIS. Všechna práva vyhrazena.  
RGIS\_CS\_0222\_01

Spočítání  
skladových zásob



Ocenění  
skladových zásob



Přesná data



Přístup založený  
na spolupráci



KONTAKTUJTE RGIS JEŠTĚ DNES A ZJISTĚTE, JAK VÁM MŮŽEME POMOCI