



INTERNÍ AUDIT DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE VÝROBNÍHO ZÁVODU

Případová studie: Dodavatelský řetězec – agrochemický výrobce

Agrochemický výrobce potřeboval řešení k nalezení, klasifikaci a kvantifikaci příčin, které vytvářely anomálie mezi systémem (SAP) a fyzickými zásobami zákazníka

INTERNÍ AUDIT DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE VÝROBNÍHO ZÁVODU

Případová studie: Dodavatelský řetězec – agrochemický výrobce

Společnost, která vyrábí a prodává agrochemikálie, průmyslové chemikálie, chemické meziprodukty a speciální chemikálie a také nabízí řešení na ochranu plodin, vyžadovala podporu RGIS. Výrobky agrochemického výrobce se prodávají ve více než 150 zemích.



POŽADAVEK

Agrochemický výrobce potřeboval řešení **k nalezení, klasifikaci a kvantifikaci příčin, které vytvářely zkreslení mezi systémem (SAP) a fyzickým stavem zákazníka.**

Výrobce agrochemie požadoval, aby společnost RGIS poskytla:

- Dokončila analýzu činností prováděných během dvou let
- **Předložila zprávu**, která by výkonnému vedení umožnila přijímat rozhodnutí týkající se obchodního modelu pro nadcházející roky
- Oblastmi, které měl RGIS analyzovat, byly **výrobní závod (ABBOT)**, hlavní sklad (FARACE), jedenáct regionálních skladů najatých společností (majetek třetích stran) a zahrnovaly také distribuční řetězec prodejen



ŘEŠENÍ

Agrochemický výrobce spolupracoval se společnostmi RGIS na dokončení **interního auditu dodavatelského** řetězce a RGIS poskytli:

- Úzce spolupracoval s **agronomem**
- RGIS naplánoval tým **terénních auditorů se zkušenostmi v odvětví agropodniků**, aby provedli fyzické shromažďování informací
- **Vizuální kontrola, úplné inventář (s “nevidomou” metodikou) a předběžné smírcí řízení na místech hlášených jako kritické** pro zákazníka, protože je posledním článkem distribučního řetězce výrobků zákazníka v Argentině
- **Ověření zásilek** a příjmů produktů do skladů
- **Vypracoval požadavek na vrácení peněz** a upozornění na neodůvodněné nedostatky, aby finančního oddělení zákazníka mohlo zasáhnout do procesů
- **Ověření expirace** šarží podle výrobku
- Seřazené soubory dokumentů a požadovaná dokumentace pro nezpracované vratky
- Připravil jsem řídicí panel stavu a **vývoje auditu**, který zahrnoval měření výsledků
- **Kompletní zásoby ve všech skladech**



VÝSLEDEK

Výrobce agrochemie zjistil, že outsourcingem interního auditu dodavatelského řetězce od společnosti RGIS bylo dosaženo těchto výsledků:

- RGIS byla schopna poskytnout **zákazníkovi** doporučení v různých oblastech logistických, **obchodních, administrativních a účetních procesů**
- Zákazník byl nyní schopen **identifikovat příčiny anomálií mezi systémem (SAP) a fyzickým stavem zákazníka**

Ve partnerství se společností RGIS obdržel agrochemický výrobce doporučení ke zlepšení **logistických, obchodních, administrativních a účetních procesů**



© 2021 RGIS. Všechna práva vyhrazena.
RGIS_CS_0245_01

Audit dodavatelského
řetězce



Audit skladu



Analýza procesů



Poskytnutá
doporučení



KONTAKTUJTE **RGIS** JEŠTĚ DNES A ZJISTĚTE, **JAK VÁM MŮŽEME POMOCI**